

CURRICULUM VITÆ

Alain NOËL MBA, Ph.D.

Professeur titulaire
HEC Montréal
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, bureau 3.230
Montréal (Québec) Canada H3T 2A7

Téléphone : (514) 340-6185
Courriel : Alain.Noel@hec.ca
Courriel (autre) : anoel.gestrat@sympatico.ca

Formation universitaire

- 1985 Ph. D. (Strategic Management), McGill University, Montréal
Thèse : *Un mois dans la vie de trois présidents : préoccupations et occupations stratégiques*, sous la direction des professeurs Manfred F.R. Kets de Vries et Henry Mintzberg.
- 1976 Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.), HEC Montréal
- 1974 Baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.), HEC Montréal
- 1969 Baccalauréat ès arts (B.A.), Collège Mont-Saint-Louis et Université de Montréal

Expérience universitaire

À l'emploi de HEC Montréal depuis 1978, j'ai régulièrement et rapidement gravi tous les échelons professionnels de l'École :

- 1994- **Professeur titulaire** de stratégie et d'administration internationale.
- 1985-1994 **Professeur agrégé**. J'ai aussi assumé de nombreuses tâches administratives dont coordonnateur de l'option management de la maîtrise en sciences de la gestion (1986-1987), responsable de la direction pédagogique du CETAI (1990-1992), membre des comités d'orientation des programmes de M.B.A. (1988-1992) et du doctorat (1989-1994).

1981-1985 **Professeur adjoint**

1978-1981 **Chargé d'enseignement**, boursier HEC en congé de perfectionnement pour études doctorales.

De 1989 à 2005, je suis intervenu deux fois par année dans le programme de formation des cadres de CIREM où j'ai assuré 80% des enseignements de la dernière semaine consacrée à la Stratégie d'entreprise. Je suis le professeur ayant cumulé le plus d'ancienneté dans ce programme, ayant formé les participants de ces 32 sessions.

J'ai été régulièrement invité, depuis plus de 15 ans, à enseigner à HEC Paris, au Groupe ESCP (Paris), à E.M.LYON (où j'ai aussi siégé au comité de promotion), à l'ESSCA, dans plusieurs IAE français, à l'Institut Français de Gestion (où j'ai aussi été membre de comités pédagogiques) et j'ai lancé le projet de recherche «Entrepreneurship and Strategy for 1992» à titre de Visiting Research Professor (1987-88) à l'INSEAD à Fontainebleau. J'enseigne annuellement, depuis 2004, 45 heures à l'Université Louis Pasteur à Strasbourg et 30 heures à l'IFAG en Bulgarie.

Depuis plus de dix ans, mes travaux de recherche portent surtout sur la question des alliances stratégiques. (voir annexe Publications et conférences). J'ai publié plusieurs cahiers de recherche et articles dans diverses revues scientifiques et professionnelles. J'ai créé et dirigé de 1992 à 1996 la série *Perspectives en Management Stratégique* publiée chez Economica à Paris et édité ou co-édité quatre livres de cette collection. J'ai enfin dirigé le développement d'une série de logiciels spécialisés pour la formation en gestion stratégique : Stratsim (1984), Mondiastrat (1990), Netstrat (1996) et Stratsimnet (1999). J'ai aussi développé et coordonné des projets pour le Centre d'études en administration internationale (CETAI) dont celui de restructuration de la Caribbean Development Bank (Barbados), le MBA Roumano-Canadien (1996-2003) J'ai dirigé les projets d'agrément EQUIS (1999), AMBA (2002) et AACSB (2003) et la création de AEA Alliance, The Cross-Regional Business School, ainsi que la mise en place du bureau HEC Montréal à Paris.

Autre expérience d'enseignement :

1969-1971 Collège Mont-Saint-Louis, Montréal

Professeur de mathématiques et titulaire de classe au secondaire

Direction de travaux en stratégie et gestion internationale.

Thèses de doctorat :

Zhang Jianwei, Ph.D.

Jean-Michel Viola, Ph.D.

Catherine Leroy-Beltran, Ph.D.

Zandra Balbinot, Ph.D.

Martin Spraggon-Hernandez (soutenance prévue avril 2007)

Mémoires de Ph.D. (papiers devant s'écrire avant la thèse)

Georges Fernandez (1), Michèle Paulin (1), Zhang Jianwei (2), Jean-Michel Viola (1), Catherine Leroy-Beltran (1), Zandra Balbinot (1)

Mémoires de M.Sc.

Lise Labelle, M.Sc.
Jean-Daniel Brisson, M.Sc.
Normand Richard, M.Sc.
Philippe Carpentier, M.Sc.
Anne Policet, M.Sc.
Julie Lauzière, M.Sc.
Christian Bernard, M.Sc.
Nicolas Meyer, M.Sc.
Amandine Ody, M.Sc.
Nadège Poullot, M.Sc.
Angela Meija, M.Sc.
Farah Hafiz, M.Sc.

Mémoires de M.Sc. en cours :

Bernardo Romero
Dolly Gonzalez
Yves Plourde
Kana Tatsuta

Expérience de gestionnaire

2000-2003 Directeur des activités internationales et de la formation des cadres et des dirigeants, HEC Montréal

1999-2000 Directeur associé, projets institutionnels internationaux, CETAI-HEC

1994-1999 Directeur du programme de M.B.A., HEC Montréal

1990-1994 Directeur associé, Centre d'études en administration internationale, CETAI
HEC

1977-1978 Directeur des services de recrutement de cadres, CEGIR

Expérience d'administrateur

2005- 007 Membre du conseil d'administration, **Lise Watier Cosmétiques.**

- 2005- Membre du conseil d'administration, du comité de vérification et du comité des ressources humaines, **Maison des Futailles s.e.c.**
- 2002-2003 Membre du conseil d'administration de la **Chambre de Commerce française au Canada**
- 1996- Membre du conseil d'administration, **Premier Tech.** Membre du comité de vérification depuis 2004.
- 1996-2006 Membre du conseil, vice-président et trésorier, **CIREM**, organisme de formation à but non lucratif. J'ai dirigé le développement d'une alliance stratégique entre ce groupe et HEC Montréal.
- 2001-2002 Membre du conseil d'administration, représentant du F.S.T.Q., pour **Groupe SCP International inc.**
- 1997-2002 Membre du bureau de direction, **L'Ordre des administrateurs agréés du Québec**, et membre du Comité administratif depuis 1999.
- 1992-2001 Président du conseil et président du bureau, **Association Internationale de Management Stratégique** (Paris) : président-fondateur, j'ai assumé les responsabilités de direction générale de cette association internationale aujourd'hui considérée comme l'une des plus significatives dans le monde de la recherche en management en Europe.
- 1996-1999 Membre du conseil, membre du bureau et vice-président (depuis 1997), **Centre de commerce mondial de Montréal - World Trade Centre Montréal.** Depuis mon arrivée au conseil, j'ai été étroitement impliqué dans la nouvelle stratégie, la restructuration et la relance des opérations du World Trade Centre.
- 1994-1998 1994-1998 Président du **Club Montréal**, pour le World Trade Centre Montréal : à ce titre j'ai animé plus d'une centaine de déjeuners d'affaires à Montréal.
- 1984-1987 **La Magnétothèque.** J'ai agi comme secrétaire-trésorier (1985) et premier vice-président (1986-1987) de cet organisme sans but lucratif.
- 1976-1979 **Association des diplômés de HEC** : deuxième vice-président (1977-1978), et premier vice-président (1978-1979) dans un mandat de restructuration des activités et de la direction générale de l'Association.

Expérience de consultant

- 1978- Depuis 1978, à titre de consultant indépendant, j'ai réalisé plusieurs mandats de planification stratégique dans les secteurs financier, des services professionnels, de distribution alimentaire et de fabrication industrielle, tant au Canada qu'en Europe. (voir liste ci-jointe)
- 1976-1978 Conseiller en management pour le compte de CEGIR. À ce titre, j'ai réalisé de nombreux mandats de conseil au Canada, aux États-Unis, en Afrique du Nord et de l'Ouest et dans les Caraïbes.
- 1972-1976 Pigiste sur des mandats de recherche ou de formation en management.

Distinctions

- 2002 Prix Mérite, Conseil interprofessionnel du Québec (CIQ)
- 2002 Président d'honneur, Association internationale de Management stratégique (AIMS)
- 2000 Fellow, Ordre des administrateurs agréés du Québec
- 1993 Prix François-Albert-Angers (prix du meilleur ouvrage pédagogique)
- 1991 Prix Gaëtan-Morin (prix jeune chercheur le plus prometteur)
- 1980 Membre fondateur The Strategic Management Society

Liste des principaux mandats de conseil (analyses, formation, planification et accompagnement en stratégie d'entreprise)

- Ad-Opt Technologies (1996)
- Aluminerie de Bécancour (Péchiney) 1981
- Association des Professionnels en Développement Économique du Québec (2003)
- Banque de Nouvelle Écosse (1989)
- Banque Royale (1990)
- Bestar (1994,1995)
- Bouthillette, Parizeau et associés (1989-1990)
- Cabana, Séguin, Communiplex (1978-1981)
- Canadian Marconi (1990-1992)
- Calculus (1989, 1990, 1991)
- CINAR (1992,1993)
- Cinémathèque québécoise (1986)
- Cossette (1992, 1993)
- Comité de la Fête Nationale (1998)
- CRC Sogema (1997, 1998, 1999, 2000)
- Fonds de Solidarité des Travailleurs du Québec (1995, 2001)

Hydro Québec (1995)
Investissement Desjardins (1992-1993)
La Maison des Fûtailles (1999-2002)
Lise Watier Cosmétiques (2005)
Mouvement national des québécois (1999)
National (1994)
Office municipal d'habitation de Montréal (1992)
Outils Gladu (1992)
Piscines Vogue (1995)
Postes Canada (1996-1997)
Provigo (1992)
Québectel (1994)
Regroupement des Secrétaires Généraux de Cegep (1994)
Société Générale de financement (1995)
Société Immobilière Trans-Québec (1995) Société St-Jean Baptiste (1998)
STM (2002-2003)
Téléfilm Canada (1995)
Trust Royal (1989-1991)
Uniselect (1995)
Watson, Poitevin, Turcot, Prévost (2001)

En France :

Centre Européen de Management de Colmar (1989)
Cheval Quancard (2001)
Clubs APM (2000)
Dulong Frères et Fils (2000, 2001)
ESSCA (Angers) (2004-2006)
France Animation (1993)
Groupe Bayard (1989-1990)
Groupe Canonne (1992)
Institut de Haute Finance (IFG) (1988-1992)
Institut de Contrôle de Gestion (IFG) (1992-1993)
Réavie (1990)
Université Jean-Moulin Lyon III (1998)
Em-Lyon (1999-2002)

Projets institutionnels :

Ces projets ont été réalisés soit pour le compte de CEGIR ou du CETAI (HEC)

Banque de Développement des Caraïbes (Barbade) (1984-1987)
Banque Africaine de Développement (Côte d'Ivoire) (2000)
Bureau Organisation et Méthode, Présidence de la République du Sénégal (1975-1976)
École de Management de l'Académie des Études Économiques de Bucarest (1999-2003)
Education Development Corporation (Boston) pour Sonatrach (Algérie) (1977)
Manufacture des tapis de Thies (Sénégal) (1978)

Office d'exploitation des Ports du Maroc - ODEP (Maroc) (1992-1994)

Conférences, comités de lecture et publications

J'ai prononcé au fil des ans plusieurs dizaines de conférences académiques ou professionnelles à travers le monde (voir annexe). J'ai été annuellement impliqué dans le comité scientifique de la Conférence internationale de management stratégique depuis sa création en 1991 et dans plus de la moitié des Forums économiques des Entretiens Jacques Cartier depuis 1992.

J'ai agi comme évaluateur de diverses revues dont bien entendu *Gestion et Management International*, sur une base régulière. J'ai aussi servi comme évaluateur de communications pour des conférences scientifiques tenues à Academy of Management, Strategic Management Society, ASAC, Academy of International Business, et de diverses revues académiques en stratégie et gestion internationale, canadiennes, européennes ou américaines.

Annexe – Publications et conférences

PUBLICATIONS:

Livres, parties de livres et monographies :

- Noël , Alain, «Un conseil d'administration: pourquoi... et pourquoi pas?» in *PME: conseils et solutions*, sous la direction de Louise St-Cyr et Francine Richer, Les Éditions La Presse, 2005, p. 35-38
- Noël, Alain, «A la recherche de la stratégie perdue», in marcel Côté et Taieb hafsi, *Le management aujourd'hui - Une perspective nord-américaine*, Les Presses de l'Université Laval et Economica, 2000, p. 1577-1593
- Noël, Alain, Note: «Les modèles de décision et leur application à la diversification par acquisitions ou fusions» in *La stratégie des organisations: une synthèse*, par Taïeb Hafsi, Francine Séguin, Jean-Marie Toulouse et collaborateurs, 2e édition, Les Éditions Transcontinental inc., 2000, p. 493-501. (texte initialement publié dans Gestion)
- Noël, Alain, Christian Koenig et Gérard Koenig, *Perspectives en Management Stratégique -Tome IV: 1995/96*, Éditions Économica, Paris, mai 1997.
- Noël, Alain, “Les modèles de décision et leur application à la diversification par acquisitions et fusions”, in *La gestion stratégique: les aspects théoriques*, Marcel Côté, Éditions Gaétan Morin, 1996.
- Noël, Alain in Hafsi, Taiëb, Jean-Marie Toulouse et collaborateurs, *La stratégie des organisations : une synthèse*, Les Éditions Transcontinental inc., Montréal, 1996.
- Noël, Alain, “Québec inc.: Veni! Vidi! Vici?” , in *Le modèle québécois de développement économique*, textes réunis par Jean-Pierre Dupuis, Presses Inter Universitaires, Québec et Les Éditions 2 Continents, Casablanca, Maroc, 1995.
- Noël, Alain (textes et cas) in Côté, Marcel et collaborateurs, *La gestion stratégique : textes et cas*, Éditions Gaétan Morin, 1994.
- Noël, Alain, Philippe Véry et Michel Wissler, *Perspectives en Management Stratégique -Tome III: 1994/95*, Éditions Économica, Paris, avril 1995.
- Noël, Alain et Pierre Dussauge, *Perspectives en Management Stratégique - Tome II : 1993/94* , Éditions Économica, Paris, mars 1994.
- Bournois, Frank , Stéphane Marion, Alain Noël et Jean-Marie Toulouse, *Création et développement d'entreprises technologiques et innovantes*, Les chemins de la Recherche, Programme Rhône-Alpes, Recherches en Sciences Humaines, Lyon, 1994.
- Noël, Alain, *Perspectives en Management Stratégique, Tome 1 : 1992/93*, Éditions Économica, Paris, octobre 1992.
- Noël, Alain, “Interpreting Strategies” in Manfred Kets de Vries and Associates, *Organizations on the Couch*, Jossey-Bass Publisher, San Francisco, 1991.
- Noël, Alain et Carole Gagné, *Nos entreprises et la concurrence internationales*, Actes de colloque, Études spéciales, CÉTAI-HEC, 91-03.

Noël, Alain, *Un mois dans la vie de trois Présidents: préoccupations et occupations stratégiques.*, Thèse de doctorat, Université Mc Gill, août 1984, 489 pp.

Articles de revues et comptes rendus de conférences scientifiques :

Noël, Alain et Georges Fernandez, "PME, mondialisation et stratégies", *Revue internationale PME*, vol 6, no. 3, 1994, p. 145-163.

Noël, Alain, "Québec inc. : Veni ! Vidi ! Vici !", *Gestion, revue internationale de gestion*, Vol 19, No 1, février 1994.

Kets de Vries, Manfred, Danny Miller et Alain Noël, "Understanding the Leader -Strategy Interface: Application of the Strategic Relationship Interview Method", in *Human Relations*, vol. 46, no. 1, 1993

Noël, Alain, *Recueil des articles primés, Ire Conférence internationale de gestion stratégique*, Alain Noël éditeur, École des H.E.C., Montréal, octobre 1991, 363 p.

Noël, Alain, M.F.R. Kets de Vries, M. Tombak et D. Zevadi, "Locus of Control and Entrepreneurship: A Three Country Comparatives Study", in *Managing in a Global Economy IV*, Eastern Academy of Management, Nice, 1991

Noël, Alain (éditeur), "La stratégie d'entreprise", Collection Racines du savoir, *Gestion, revue internationale de gestion*, septembre 1990.

Noël, Alain, "Les entreprises québécoises face à la mondialisation: la voie des alliances", *Gestion, revue internationale de gestion*, Vol 15, No 3, septembre 1990,

Noël, Alain (éditeur), "Gérer stratégiquement", Numéro spécial de *Gestion*, *Gestion, revue internationale de gestion*, Vol 14, No 3, septembre 1989.

Noël, Alain, "Strategic Cores and Magnificent Obsessions: Discovering Strategy Formation Through Daily Activities of CEOs", *Strategic Management Journal*, Summer 1989.

Noël, Alain, "Les modèles de décision et leur application à la diversification par acquisitions et fusions". *Gestion : Revue internationale de gestion*, Vol 12, no 3, septembre 1987, pp. 40-50.

Noël, Alain, "À la recherche d'une théorie en gestion stratégique", in *Stratégies et politiques*, ASAC, vol 3., part 6, 1982.

Noël, Alain, The Structuring of Organizations : revue de livre, in *Gestion, Revue internationale de gestion*, novembre 1980.

Noël, Alain, "Diagnostic des problèmes et identification des priorités en milieu hospitalier au Québec" in *Revue Administration Hospitalière*, septembre 1976.

Articles de journaux et revues professionnelles :

Noël, Alain , «Un conseil d'administration: pourquoi... et pourquoi pas?», *Journal La Presse*, juin 2003.

Noël, Alain, "Comme un Funambule", *Échanges, Stratégie et contrôle de Gestion*, DFCG, Paris, No 98, 2e trimestre 1992

Noël, Alain, "Les leçons du cas Lavalin (1), La diversification s'imposait pour parer aux effets des récessions", *La Presse*, 17 août 1991, page B3.

- Noël, Alain, “Les leçons du cas Lavalin (2), Quelques mauvaises décisions, et beaucoup de malchance”, *La Presse*, 18 août 1991, Page B2.
- Noël, Alain, “L’industrie de l’assurance face à l’ouverture des pays de l’Europe de l’Est”, *L’Assurance française*, No 620, 15-31 décembre 1990.
- Noël, Alain, *L’attrait pour les alliances en Europe: où sont nos partenaires?*, in Cahiers MBA-HEC, No 3, automne 1990, pp. 1-5.
- Noël, Alain, “Management: Compare si fuziune: modele de decizie (II), Strategii, Vademecum”, *Tribuna Economica, Publicatie a economistilor din România*, No 30, 27 Julie 1990.
- Noël, Alain, “Management: Comparare si fuziune: modele de decizie (I)”, *Tribuna Economica, Publicatie a economistilor din România*, No 29, 20 Julie 1990.
- Noël, Alain, *Entrepreneurship and Strategies: An International Analysis*, INSEAD Information, Winter 88-89
- Noël, Alain, “L’entrepreneuriat en Europe: éléments de réflexion”, *Décideurs France*, no 6., juin 1988.
- Noël, Alain, et Michel Archambault “La participation et la prise de décision au sein d’un Conseil d’Administration - 1”, in *Commerce*, vol 76, no 9, septembre 1974.
- Noël, Alain et Michel Archambault, “La participation et la prise de décision au sein d’un Conseil d’Administration - 2”, in *Commerce*, vol 76, no 10, octobre 1974.
- Noël, Alain, “Les fonctions qu’un Conseil d’Administration d’un centre hospitalier peut remplir en collégialité”, in *Revue de l’AHPQ*, 1974.

Rapports et cahiers de recherche :

- Leroy-Beltran, Catherine; Noël, Alain , *Concentration: Is Size its Own Reward?* , Cahier du CÉTAI # 99-07, Mars 1999, 47 p.
- Noël, Alain, *À la recherche de la stratégie perdue* , Leçon inaugurale, le 9 octobre 1996, École des HEC.
- Noël, Alain et Anne Policet, *Les alliances : une stratégie de développement pour les nouvelles PME technologiques?*, Cahier de recherche du CÉTAI-HEC, juin 1994,.
- Noël, Alain, Jean-Marie Toulouse et Gilles Bourdeau, *Un profil de l’industrie du capital de risque au Québec*, Cahier de recherche 94-03-01, Chaire d’entrepreneurship Maclean Hunter, Mars 1994, 26 p.
- Fernandez, Georges et Alain Noël, *L’alliance stratégique : une réponse des PME à la mondialisation*, Cahiers de recherche du CÉTAI-HEC, 93-19, décembre 1993, 21 p.
- Noël, Alain et Jianwei Zhang, *Alliances Stratégiques : une bibliographie thématique*, Cahier de recherche du CÉTAI-HEC, juin 1993, 65 p.
- Noël, Alain et Jianwei Zhang, *Alliances stratégiques entre entreprises chinoises et étrangères*, Cahier de recherche du CÉTAI-HEC, 92-14, oct. 1992, 25 p.
- Noël, Alain et Jianwei Zhang, *Alliance stratégique et stratégie d’alliance*, Cahier de recherche CÉTAI-HEC, 92-15, oct. 1992, 28 p.

- Noël, Alain, *From Magnificent Obsessions to Strategies*, CÉTAI-HEC: cahier de recherche 91-01, fév. 1991, 31 p.
- Noël, Alain, *Growing Through Alliances: Who Goes for It and Who Doesn't?*, CÉTAI-HEC: cahier de recherche 90-12, septembre 1990.
- Noël, Alain, *Les entreprises québécoises face à la mondialisation: la voie des alliances*, CÉTAI-HEC, cahier de recherche 90-13, sept. 1990.
- Noël, Alain, Manfred Kets de Vries, Susan Schneider et Michael Ulman, *European Entrepreneurs and Strategies: looking for a Framework*, École des HEC: cahier de recherche, mars 1989.
- Kets de Vries, Manfred, Noël, Alain, *Understanding the leader-strategy interface: the application of the strategic relationship interview method*, École des HEC: cahier de recherche 89-05, mars 1989.
- Noël, Alain, *Strategic Cores and Magnificent Obsessions: Discovering Strategy Formation Through Daily Activities of CEOs*, École des HEC: cahier de recherche 89-03, mars 1989.
- Noël, Alain, *Entrepreneurship and Strategy for the EEC of 1992: an Exploratory Study*, CÉTAI-HEC, cahier de CÉTAI 89-01, janvier 1989.
- Noël, Alain, *Entrepreneuriat et Stratégie.*, Division of Research, INSEAD, juin 1988.
- Noël, Alain, *Entrepreneurship and Strategy Questionnaire*, Division of Research, INSEAD, April 1988.
- Noël, Alain, *The Interpretation of Strategies: A Study of the Impact of CEOs on the Corporation*, Working Paper no 88 / 14, INSEAD, 1988.
- Noël, Alain, *CDB Management development program: annual report on activities of 1986*. CÉTAI, École des HEC, August 1987.
- Noël, Alain, *CDB Management development program: annual report on activities of 1985*. CÉTAI, École des HEC, February 1986.
- Noël, Alain et Laurent Lapierre, *L'industrie du spectacle au Québec*, étude préliminaire, HEC, 1981.
- Noël, Alain, *Strategies as Commitments to Intentions*, Theory paper, Mc Gill University, March 1981.
- Noël, Alain, *Power: Self, through Others, within Structures*, Theory Paper, Mc Gill University, December 1980.
- Desforges, Jean-Guy et Alain Noël, *Interaction entre les variables organisationnelles et les structures d'information et de décision. Identification des variables critiques dans une perspective de changement organisationnel*, rapport de recherche 74-04-15, HEC, 1974.
- Chanlat, Alain et Alain Noël, *Identification et analyse des variables organisationnelles relatives aux unités de soins*, rapport de recherche 74-04-13, HEC, 1974.
- Desforges, Jean-Guy et Alain Noël, *Analyse des structures d'information et de décision dans une unité de soins*, rapport de recherche 74-04-14, HEC, 1974.
- Desforges, Jean-Guy et Alain Noël, *Pertinence de l'étude des variables organisationnelles en relation avec les structures d'information et de décision. Étude empirique des modes de dispensation des soins infirmiers l'hôpital Notre-Dame*, rapport de recherche 74-04-12, HEC, 1974.

Documents pédagogiques, textes, logiciels et cas :

- Fernandez, Georges, Alain Noël, André Poirier, Philémon Rakotonjahary, Guy Stanley Frédéric Brabant et Jean-Michel Viola, , *Netstrat*, simulation de management, logiciel et manuels en français, en anglais et en espagnol, CÉTAI-HEC, 1996.
- Paul, Daniel et Alain Noël, *Managing strategically in Globastrat*, document pédagogique, CÉTAI-HEC, mars 1993.
- Paul, Daniel et Alain Noël, *Gérer stratégiquement dans Mondiastrat*, Document pédagogique, CÉTAI-HEC, janvier 1993.
- Paul, Daniel et Alain Noël, *Globastrat*, logiciel de simulation stratégique, CÉTAI-HEC , nov. 1992.
- Paul, Daniel et Alain Noël, *Mondiastrat*, logiciel de simulation stratégique, CÉTAI-HEC, oct. 1992.
- Noël, Alain, *La théorie d'Herzberg et ses applications*, dossier pédagogique, HEC, 1974.
- Desforges, Jean-Guy et Alain Noël, *La représentation des structures organisationnelles*, HEC, 1974.
- Desforges, Jean-Guy et Alain Noël, *L'autorité des chefs de projets et des chefs fonctionnels: questionnaire*, HEC, 1974.

Liste des cas produits ou traduits

- Virtualorg (en français et en anglais), 2 pages, 2005-12-01
- Jean Paul Dupré, constructeur d'entreprise, 1994 (avec Marie Thibault et France Gagné), 17 p.
- Les Éditions Beauchemin, 1993, 31 p. (en collaboration)
- Le projet Bombardier, 1993, 15 p. (avec Annie Bouliane)
- Alcan Aluminium Limitée, 1993, 19 p. (avec Annie Bouliane et Pascal Ranger)
- Compagnie Marconi du Canada Inc., 1993, 14 p. (avec Annie Bouliane)
- La Société du port de Québec, 1993, 14 p. (avec Annie Bouliane)
- Le port de Trois-Rivières, 1993, 23 p. (avec Annie Bouliane)
- Salomon (1991), 18 p. (adaptation)
- Timex (1991), 14 p. (traduction et adaptation)
- Timex (B) (1991), 6 p.
- Biotech (1986), 16 p.
- Imprimerie Gagné, (1985), 13 p. (en collaboration avec M. Côté et T. Hafsi)
- Wida (A), (1985), 23 p. (en collaboration avec T. Hafsi)
- Wida (B), (1985), 16 p. (en collaboration avec T. Hafsi)
- Wida (C), (1985), 12 p. (en collaboration avec T. Hafsi)
- CDB (A), (B) et (C), Versions privées de Wida A, B et C
- Bic Pen (A) et (B), (1983), 45 p. (traduction)
- Marks and Spencer (A), (1983), 65 p. (traduction)
- AMMCO Tools (1981), 45 p. (traduction)
- Le Centre culturel de l'outaouais, (1980), (16 p. plus annexes, en collaboration avec L. Lapierre et Y. Martel)
- L'industrie du spectacle au Québec, Note industrielle (1980), 186 p. (en collaboration avec L. Lapierre)
- L'imprimerie Gagné, 9 p.
- ITT-Rayonnier (1979), 47 p.
- La Compagnie Nouvelle de Construction Inc., 44 p.
- La Société Nestlé, 42 p. (traduction)
- Léonville, (1974) 7 p.

CONFÉRENCES ET PRÉSENTATIONS

(mise à jour détaillée jusqu'en 2002 : en 2003, 2004, 2005^e et 2006 à ce jour, j'ai été annuellement impliqué dans l'organisation, l'animation de tables rondes, comme commentateur ou présentateur dans les conférences internationales de l'AIMS ainsi que dans les forums économiques des Entretiens Jacques Cartier à Lyon ou à Montréal.)

- 2002 (juin) Président de séance, «International Programs», Colloque Global Forum 2002, Bangkok, Thaïlande
- 2002 (juin) Animateur du séminaire, «Le dirigeant en action», XIe Conférence annuelle de l'Association internationale de management stratégique (AIMS), Paris, France
- 2001 (déc) Animateur de débats et synthèse de la journée, «Capital investissement et développement local et régional: expériences comparées», Colloque: Banque de développement des PME et Fonds de solidarité FTQ, Lyon, France
- 2000 (oct) Colloque: L'adaptation des universités aux nouvelles exigences du manager professionnel, XIIIe Entretiens Jacques-Cartier, École des Hautes Études Commerciales, Montréal, Québec
- 2000 (oct) Animateur de table ronde, «L'adaptation des universités aux nouvelles exigences du management professionnel», XIIIe Entretiens du Centre Jacques Cartier - L'administrateur agréé: un professionnel du 21^e siècle - Entre l'Université et l'entreprise, le manager au Québec et en France, École des Hautes Études Commerciales, Montréal, Québec
- 2000 (mai) «Partenariat, alliance stratégique et transfert technologique», Alliance des manufacturiers canadiens, Montréal, Québec
- 2000 (mai) Animateur de table ronde, «Expériences d'alliance stratégique», Alliance des manufacturiers canadiens, Montréal, Québec
- 2000 (mars) «Un second regard sur Québec inc. à la fin du millénaire», Colloque: La révolution tranquille, 40 ans plus tard, Université du Québec à Montréal, Montréal, Québec
- 2000 (mai) Président de séance, «La stratégie identité d'entreprise», IXe Conférence internationale de management stratégique, Montpellier, France
- 2000 (mai) Président de séance, «La stratégie de l'internationalisation», IXe Conférence internationale de management stratégique, Montpellier, France.
- 1999 (mai) Animateur, session: "La professionnalisation des dirigeants" ,VIIIe Conférence internationale de management stratégique (AIMS), École Centrale de Paris, Paris.
- 1998 (février) Modérateur de table ronde, "Pour réussir en Asie, les PME doivent-elles se donner une stratégie?" Colloque: Les marchés asiatiques, occasions d'affaires pour les PME, École des Hautes Études Commerciales, Montréal, Québec
- 1998 (mai) Président de séance, "La gestion stratégique des PME/PMI" ,7e Conférence de l'Association internationale de management stratégique (AIMS) ,Louvain-la-Neuve, Belgique
- 1998 (mai) Président de séance, "Les alliances et réseaux stratégiques" ,7e Conférence de l'Association internationale de management stratégique (AIMS), Louvain-la-Neuve, Belgique
- 1998 (mai) Président de séance, "Le dirigeant et la stratégie" , 7e Conférence de l'Association internationale de management stratégique (AIMS), Louvain-la-Neuve, Belgique

- 1998 (mai) Président de séance, "La recherche en stratégie" ,7e Conférence de l'Association internationale de management stratégique (AIMS), Louvain-la-Neuve, Belgique.
- 1998 (mai) Séminaire "L'art du management", conférencier : *American Management Practices*, EM Lyon.
- 1998 (avril) Colloque Jean-Yves Rivard, "Réseau d'établissements? Réseau de services? À la croisée des chemins...", conférencier : *Les alliances organisationnelles dans le secteur privé: des leçons utiles pour le secteur public?*, Université de Montréal.
- 1997 (mai) Colloque international, "Le G7 du Management", membre du collège d'experts analysant l'impact de la mondialisation sur la gestion des entreprises, Lyon.
- 1997 (mai) Colloque national, "Les enjeux de la mondialisation pour les entreprises internationales", conférencier : *Les pratiques managériales sur le continent nord-américain*, Lyon.
- 1997 (mai) Séminaire international, "The Art of Management : European, North American and Asian Perspectives", conférencier : *Canadian Management Practices*, CESMA, Éculy-Lyon.
- 1997 (avril) Colloque., "Agir au présent: Des stratégies en action/ Now is the time: Strategies in action",., conférencier (avec Michel Patry), *Les alliances stratégiques secteurs public/privé.*, Chambre de commerce du Montréal métropolitain.
- 1996 (nov.) Conférence internationale, "Commerce atlantique, intégration économique et alliances stratégiques", conférencier : *Facteurs de succès et d'échecs des alliances stratégiques transatlantiques: le cas de la France et du Québec*, HEC-CETAI, Montréal.
- 1996 (oct.) Colloque, "Les Entretiens Jacques Cartier 1996", animateur *Les enjeux de l'emploi: à la recherche de solutions au chômage.*, Centre de commerce mondial de Montréal.
- 1996 (oct.) Colloque de la FNEGE (Fondation Nationale de l'Enseignement de la Gestion des Entreprises), participation à une table ronde des présidents d'associations scientifiques : *Recherche en gestion*, Paris.
- 1996 (oct.) Leçon inaugurale, *À la recherche de la stratégie perdue*, HEC, Montréal.
- 1996 (juin) Séminaire de synthèse MBA-ESCP (École Supérieure de Commerce de Paris),. présentation du cas : *Le cas Bombardier* , Trouville, France.
- 1996 (mai) Conférence internationale, "5^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)", allocutions d'ouverture et de fermeture, président d'ateliers, Lille , France .
- 1996 (mai) Séminaire international, "The Art of Management", conférencier : *American Management Practices*, CESMA, Éculy-Lyon , France.
- 1996 (mai) Colloque, "24^e Congrès annuel des sciences administratives du Canada (ASAC)", commentateur : *Un modèle pour choisir les approches à l'évaluation des investissements en technologie de l'information*, par Albert Lejeune, Montréal.
- 1996 (mai) Colloque, "24^e Congrès annuel des sciences administratives du Canada (ASAC)", commentateur : *Evaluating Several Ways to Gain Access to Technological Innovation*, par Marc Humbert et Dominique Jolly Montréal.
- 1996 (mai) Colloque, "24^e Congrès annuel des sciences administratives du Canada (ASAC)", commentateur : *A Company Offering-Customer/Competitive Marketplace Matrix: Categories and Connections for Business Strategy* par Michael , Montréal.

- 1995 (mai) Petit-déjeuner, “Les Entre-Vues HEC”, animateur : *Nouvelles stratégies pour s’implanter à l’étranger avec Guy S-Pierre*, Groupe SNC Lavalin inc, Montréal.
- 1995 (mai) Conférence internationale, “4^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, allocutions d’ouverture et de fermeture, président d’ateliers. Paris, France.
- 1995 (mai) Séminaire international, “The Art of Management”, conférencier : *The Art of Management: European and north American Perspectives*, Lyon, France.
- 1994 (déc.) Colloque, “Septièmes entretiens du Centre Jacques Cartier”, responsable scientifique canadien, Lyon, France.
- 1994 (déc.) Colloque, “Septièmes entretiens du Centre Jacques Cartier”, commentateur : *Réseaux de mobilisation de l’épargne éthique et de proximité: rôle et impact*, Lyon, France.
- 1994 (déc.) Colloque, “Septièmes entretiens du Centre Jacques Cartier”, conférencier : *Les alliances comme stratégie de développement extra régional*, Lyon, France.
- 1994 (mai) Congrès annuel, Institut de gestion financière, conférencier : *Adaptation de l’organisation publique à la nouvelle réalité mondiale : l’organisation de demain*, Montréal.
- 1994 (mai) Congrès annuel, Association des Commissaires Industriels du Québec., conférencier : *Les grandes tendances internationales : le positionnement et les stratégies de nos partenaires et de nos concurrents*, Hull.
- 1994 (mai) Conférence internationale, “3^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, allocutions d’ouverture et de fermeture, Lyon, France.
- 1994 (mai) Conférence internationale, “3^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, président de séance : *Le changement stratégique*, Lyon, France.
- 1994 (mai) Conférence internationale, “3^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, conférence : *Québec inc. : Veni ! Vidi ! Vici !*, Lyon, France.
- 1994 (avril) Séminaire international, MICST, “Séminaire international sur la veille stratégique”, conférencier : *La veille stratégique dans un centre de recherche, le CETAI.*, Sainte-Adèle.
- 1994 (avril) Colloque, “Carrefour des biotechnologies”, conférence : *Les alliances stratégiques*, La val.
- 1994 (avril) Colloque international, “Le Maroc face à la nouvelle donne internationale”, conférence : *Le Maroc face à la nouvelle donne internationale : quelles sont les nouvelles règles du jeu de l’investissement et des partenariats internationaux*, Casablanca, Maroc.
- 1993 (déc.) Colloque, “Sixièmes entretiens du Centre Jacques Cartier”, responsable scientifique canadien : *Nouvelles voies pour la création et le développement d’entreprises technologiques et innovantes*, Lyon, France.
- 1993 (déc.) Colloque, “Sixièmes entretiens du Centre Jacques Cartier”, président de séance : *Les stratégies de développement d’entreprises technologiques et innovantes*, Lyon, France.
- 1993 (déc.) Colloque, “Sixièmes entretiens du Centre Jacques Cartier”, conférencier : *Les Alliances : une stratégie de développement pour les nouvelles PME technologiques?*, Lyon, France.
- 1993 (déc.) Colloque économique, Délégation Générale du Québec, conférence : *Un profil de l’industrie du capital de risque au Québec*, Paris.

- 1993 (nov.) Émission télévisée, “Les têtes chercheuses”, invité : *Recherches en gestion*, télévision communautaire d’Outremont.
- 1993 (nov.) Congrès annuel du Réseau Capital, président de séance : *L’expérience d’entreprises québécoises sur les marchés étrangers*, Montréal.
- 1993 (nov.) Conférence, “Six Countries Program”, Investissement Canada, conférencier : *Le capital de risque au Québec : le cas de Québec Inc.*, Montréal.
- 1993 (juin) Conférence “Capital Investment in Canada”, Ambassade du Canada, animateur : *Quel est l’avenir pour les investisseurs français au Canada dans le contexte de l’Aléna ?*, Paris.
- 1993 (fév.) Groupe de travail Investissement Canada, expert invité à la table-ronde : *Strategic Alliances and their Implications for Competition Policy*, University of Toronto, Toronto.
- 1993 (janv.) Séminaire Conference Board of Canada., conférencier : *Boulimie, anorexie et stratégie*, Montréal.
- 1993 (janv.) Déjeuner d’Archimède, *Les alliances stratégiques : qu’en est-il au juste ?*, HEC, Montréal.
- 1992 (nov.) Congrès “Compétitivité et libre-échange”, animateur de l’atelier : *Compétitivité des entreprises face au libre-échange nord-américain*, Montréal.
- 1992 (oct.) Conférence internationale, “2^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, allocutions d’ouverture et de fermeture, Paris, France.
- 1992 (oct.) Conférence internationale “2^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, Séminaire doctoral : *concilier enseignement, recherche et consultation en management stratégique*, Paris, France.
- 1992 (oct.) Conférence internationale, “2^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, expert sur la table ronde : *Le rôle de la recherche en stratégie*, Paris, France.
- 1992 (oct.) Conférence internationale, “2^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, expert sur la table ronde : *Le rôle de la recherche en stratégie*, Paris, France.
- 1992 (oct.) Conférence internationale, “2^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, présentation (avec Zhang Jianwei) : *Alliance stratégique et stratégie d’alliance*, Paris, France.
- 1992 (oct.) Conférence internationale, “2^e Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, présentation (avec Zhang Jianwei) : *Alliances stratégiques entre entreprises chinoises et étrangères*, Paris, France.
- 1992 (oct.) Colloque, “Les Entretiens Jacques Cartier”, organisateur (avec J.M. Toulouse) du colloque économique : *Stratégie et complexité*, Montréal.
- 1992 (juin) Colloque international, “Le métier de dirigeant : son passé, son présent, son avenir”, conférencier : *Boulimie, anorexie et stratégie*, CETAI, Montréal.
- 1992 (avril) Séminaire annuel sur l’enseignement par la méthode des cas, conférence et animation : *Les atouts de la performance - Timex.*, HEC, Montréal.
- 1992 (fév.) Conférence du Club St-James, conférencier : *Les entreprises et la concurrence internationale: la voie des alliances*, Montréal.

- 1992 (fév.) Séminaire du Conference Board of Canada, conférencier : *The Risks of cutting Middle Management*, Toronto.
- 1991 (nov.) Semaine africaine, École des H.E.C., participation à une table ronde : *L'Afrique: quel intérêt pour le Canada et le Québec*, Montréal.
- 1991 (nov.) Réception des personnalités du mois de la revue Commerce., conférencier d'honneur : *La perfection au masculin*, Montréal.
- 1991 (oct.) Émission radiophonique CISM, interview : *L'échiquier national: perspectives d'avenir des entreprises face à la mondialisation*, Montréal.
- 1991 (oct.) Émission radiophonique Le signe des temps, Radio-Canada. interview : *Les opportunités d'affaires pour les entreprises québécoises en Europe de l'Est*, Montréal.
- 1991 (oct.) 20^e anniversaire du M.B.A.-H.E.C., conférencier : *Un M.B.A. plus...international*, Montréal.
- 1991 (oct.) Conférence internationale, “1^{ère} Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, organisateur et président de programme, llocutions d'ouverture et de fermeture, HEC, Montréal.
- 1991 (oct.) Conférence internationale, “1^{ère} Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, président de l'atelier : *Alliances industrielles*, HEC, Montréal.
- 1991 (oct.) Conférence internationale, “1^{ère} Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, animateur : *Alliances industrielles dans les secteurs de l'aérospatial et de la défense: une étude empirique des configurations stratégiques et organisationnelles*, HEC, Montréal.
- 1991 (oct.) Conférence internationale, “1^{ère} Conférence internationale de management stratégique (AIMS)”, animateur : *Dynamiques concurrentielles et localisation des activités de R-D&I: le cas de l'industrie mondiale de l'automobile*, HEC, Montréal.
- 1991 (oct.) 11th International Conference, “Strategic Management Society”, président de panel, animateur et commentateur : *Greening Entrepreneurship: The Role Played by a Large Financial Partner*, Toronto.
- 1991 (juin) Conférence internationale, “Eastern Academy of Management”, conférencier : *Locus of Control and Entrepreneurship: A Three Country Comparative Study*, Nice, France.
- 1991 (mai) Séminaire de doctorat “Institut d'administration des entreprises”, conférencier : *Théories en stratégie et mondialisation*, Bordeaux.
- 1991 (mai) Séminaire “Institut français de gestion”, conférencier : *Stratégies européennes*, Cancon, France.
- 1991 (mai) Colloque HEC/Banque Nationale du Canada, organisateur du colloque, animateur de plénière et maître de cérémonie : *Nos entreprises et la concurrence internationale*, Montréal.
- 1991 (mai) Réunion annuelle de l'AMBAQ., conférencier d'honneur : *Gérer sans frontière*, Montréal.
- 1991 (avril) Séminaire international, “Institut de Haute Finance de l'IFG”., conférencier : *Les entreprises européennes face à l'ouverture de l'Est*, Paris.
- 1990 (nov.) Colloque annuel “Institut de Gestion financière”, conférencier : *Les organismes publics et parapublics face à la mondialisation de l'économie*, Montréal.

- 1990 (oct.) Congrès des assureurs et réassureurs vie européens, conférencier : *L'industrie de l'assurance face à l'ouverture des pays de l'Europe de l'Est*, Le Touquet, France.
- 1990 (sept.) Annual International Strategic Management Society, présentation : *Growing Through Alliances: Who Goes For It and Who Doesn't*, Stockholm, Suède.
- 1990 (juin) Séminaire de stratégie des entreprises, "Institut de Haute Finance (IHFI)", *Impact de l'Europe 1992 sur les stratégies des entreprises*, Dijon, France.
- 1990 (juin) Congrès annuel de l'Association des sciences administratives du Canada (ASAC), président du symposium : *Impact de la régionalisation des marchés européens sur les stratégies des firmes canadiennes*, Whistler, C.B.
- 1990 (juin) ASAC, Congrès annuel, présentation : *Profils des entreprises recherchant des alliances face à 1992*, Whistler, C.B.
- 1990 (avril) Institut de Haute Finance (IHFI), *Impact de l'ouverture des marchés de l'Europe de l'Est sur l'Europe de 1992*, Paris.
- 1990 (avril) L'Institut des banquiers canadiens, *La mondialisation des marchés résultant de l'intégration de l'Europe 1992*, Montréal.
- 1990 (avril) Ontario Centre for International Business, *International Business via Strategic Alliances: The Case for I.J.V.'s, Workshop: Perspectives on the Management of International Joint Ventures*, University of Toronto.
- 1990 (mars) Institut d'Administration des entreprises, *L'évolution des théories en stratégie d'entreprise* Bordeaux, France.
- 1990 (mars) Institut de Haute Finance (IHFI), Institut Français de Gestion, *Ah oui! Vous voulez une forteresse? Eh bien, gardez-la !*, Paris.
- 1990 (mars) Banque Royale du Canada, *La mondialisation des marchés résultants de l'intégration de l'Europe de 1992*, Montréal.
- 1989 (sept.) Congrès annuel de la Chambre de Commerce du Québec, conférencier : *Les entreprises québécoises face à la mondialisation des marchés et l'Europe de 1992*, Pointe-au-Pic, Québec.
- 1989 (mai) Congrès de l'Association des Commissaires industriels du Québec, *Les intentions stratégiques des entrepreneurs européens face au grand marché unique européen de 1992*, Québec.
- 1989 (mars) Centre Européen de Management, Conférencier d'honneur : *Les entreprises américaines font face au défi de 1992*, Colmar, France.
- 1989 (jan.) Université du Québec à Hull et Ville de Hull, *Horizon '92: perspectives stratégiques des entrepreneurs européens.*, Hull.
- 1988 (déc.) Université du Québec à Trois-Rivières, Faculté des Sciences administratives, *Entrepreneuriat et stratégies: une étude comparative internationale*, Trois-Rivières.
- 1988 (nov.) Centre for Developing Area Studies, McGill University, "Workshop on Transfer of Western Management Expertise to Developing Nations", présentation : *Management Training as a Consulting Tool at the Caribbean Development Bank*, Montréal.

- 1988 (nov.) Déjeuner d'Archimède , *Horizon 1992: entreprises et stratégies dans les pays européens*, École des Hautes Études Commerciales de Montréal.
- 1988 (nov.) Assemblée annuelle de la PANAFTEL-ACDI, Conférence : *Gestion stratégique pour des O.P.T. africaines*, Hôtel Sheraton de Montréal.
- 1988 (nov.) Congrès annuel du Conseil de l'industrie laitière du Québec, conférence : *La planification stratégique... et vous*, Hôtel Loews Le Concorde, Québec.
- 1988 (oct.) The Strategic Management Society, Eight Annual Meeting, *Entrepreneurship and Strategies for the EEC of 1992: an Exploratory Study*, Amsterdam.
- 1988 (sept.) Columbia University Strategy and Leadership Symposium, *The Interpretation of Strategies: A Study of the Impact of CEOs on the Corporation*, New-York.
- 1988 (juil.) Congrès annuel de la COBATY., conférencier d'honneur : *Entrepreneurs français vs 1992*. Versailles.
- 1988 (juil.) Institut Français de Gestion, *L'entrepreneurship dans le monde*, IFAG, Paris.
- 1988 (mai) USCD, conférencier d'honneur : *L'entrepreneurship en Europe*, Hôtel Méridien, Paris.
- 1988 (avril) Club des décideurs, conférence : *L'entrepreneurship en Europe*, Paris.
- 1988 (mars) INSEAD New Venture Seminar, présentation : *A Comparative Analysis of Entrepreneurship in Europe: an Exploratory Study"*, Fontainebleau.
- 1988 (fév.) INSEAD O.B. Faculty Seminar., *Management Training as a Turnaround Tool in a Multilateral Development Agency*, Fontainebleau.
- 1987 (fév.) Coopérative Fédérée, Journées Vertes Annuelles, *Les Méthodes Modernes de Gestion*.
- 1986 (oct.) Asian Development Bank , *Management Training to understand Strategy, Structure and Culture in a Development Bank.*, Manilla, Philippines.
- 1986 (oct.) Strategic Management Society, Sixth annual Meeting, *Strategy, Structure and Culture in a Multilateral Bank*, Singapour.
- 1986 (mai) Symposium sur l'imaginaire et le leadership, membre du comité d'organisation et discussion du : *Cas Gandhi présenté par Suddir Khakar*, Montréal.
- 1985 (oct.) Strategic Management Society, Fifth annual meeting, *One Month in the Life of Three Presidents: Strategic Preoccupations and Occupations*, Barcelona.
- 1985 (juil.) Séminaire, "Caribbean Development Bank", *Strategic Management for the Advisory Committee to the President*, Heywoods, Barbados.
- 1985 (juil.) Chambre de Commerce de Montréal, Congrès Annuel, animation de trois ateliers : *Crréaction: un nouvel esprit de gestion*, analyse de trois cas, Montebello.
- 1984 (déc.) Association des Arpenteurs-géomètres du Québec, *Gestion de projets et gestion par projets*, Montréal.
- 1984 (nov.) Association des Arpenteurs-géomètres du Québec, *Gestion de projets et gestion par projets*, Québec.

- 1984 (nov.) Centre international de recherche et de formation en gestion des grands projets (Montréal), “Journée de la formation continue”, membre d'un atelier sur les besoins et attentes en formation de gestion des grands projets.
- 1984 (oct.) Association des sciences géodésiques du Canada, *Gestion de projets et gestion par projets*, Montréal.
- 1984 (oct.) Strategic Management Society Annual Conference Philadelphia, commentateur.
- 1984 (mai) Association des Sciences Administratives du Canada, *Teaching Business-Policy: different approaches for different groups*, Guelph, Ontario.
- 1984 (avr.) Business Government Relations Conference, commentateur , Toronto.
- 1983 (oct.) Strategic Management Society Annual Conference, animateur de discussion, Paris.
- 1983 (oct.) The First Cornell Symposium on Psychoanalytic Studies in Management, commentateur, New-York .
- 1983 (août) The Academy of Management Annual Meeting, animateur de discussion, Dallas.
- 1983 (avril) Colloque sur le rôle des Conseils d'administration , “Association des directeurs de théâtre”, analyste, Montréal.
- 1982 (oct.) Strategic Management Society Annual Conference, membre du comité organisateur, Montréal.
- 1982 (mai) Association des Sciences Administratives du Canada, *Strategies as commitments to intentions* Ottawa.
- 1982 (mai) Association des Sciences Administratives du Canada, et *À la recherche d'une théorie en gestion stratégique*, Ottawa.
- 1980 (août) The Academy of Management Annual Meeting, Detroit, doctoral presentation.
- 1980 (juil.) First International Symposium on Applied Psychoanalysis, participant aux tables rondes, *Psychonalysis and Management*, Grundlsee, Austria.
- 1980 (mai) Association de Placement des Collèges et Universités, *Stratégies et structures*, Montréal,
- 1979-1981 Business Policy Colloquium Montréal, organisateur d'une série de 14 séminaires de recherche.
- 1979 (août) The Academy of Management Annual Meeting, participant invité au Doctoral Consortium of Business Policy, Atlanta.
- 1975-1977 *La gestion du temps: un outil de planification dans l'administration scolaire* ,présentations dans la région de Montréal (6) .
- 1974-1977 *Rôles et fonctions des membres des Conseils d'administration d'organismes du secteur de la santé, Présentations* à Montréal (3), Québec, Chicoutimi et Rimouski.
- 1976 Association des administrateurs d'hôpitaux du Québec, *Priorités de gestion en milieu hospitalier*, Québec.

Mise à jour : 21 mars 2007